

الخطة والتقارير التعليمية قراءة الأداء وجودة القياس

جمعية تحفيظ القرآن الكريم ببريدة · الشؤون التعليمية

إصدار الهوية الموحدة | 27 أكتوبر 2026 | آخر فترة تحليل: 30 سبتمبر 2026

مؤشرا تعليميا إضافيا

11

بلا قياسات في اللوحتين

مستفيدو الربع الثالث

60%

300 من أصل 500

برامج مشتركة مسجلة

8

مستهدف سنوي: 6

برامج تطويرية مسجلة

6

مستهدف سنوي: 4

النتيجة التنفيذية

التقارير تثبت نشاطا عديدا في التطوير والتعاون بين الإدارات، لكنها لا توفر بيانات كافية للحكم على أثر هذا النشاط في التعلم أو التخرج أو رضا المستفيدين. كما أن تعارض المستهدفات ونتائج المستفيدين يمنع اعتماد نسبة إجمالية موثوقة لتنفيذ الخطة.

أولوية الإدارة: اعتماد مرجع المستهدفات، وتسوية مستفيدي الربع الأول، واستكمال القياسات التعليمية. يتبع ذلك تحسين العرض والتحليل والتوقعات، لا العكس.

ما أنجزته هذه المراجعة

فحصت الملفات الأربعة، وربطت المؤشرات وأعدت حساب النسب. تضم النسخة المحدثه 17 ملاحظة، وجهات معالجة مقترحة، وتغطية القياس، ومستهدفات الجهات، وسجلا للتوصيات يفصل الموعد عن دليل الإغلاق؛ مع داشبورده للمصادر والسيناريوهات.

حدود الاستنتاج

المجاميع عديده ومشروطة باستقلال الأرباع. لم تراجع سجلات المستفيدين أو شواهد التنفيذ خارج الملفات. لم تستبدل القيم المتعارضة، ولم يعتبر الفراغ صفرا. الأولويات أحكام مراجعة وليست درجات أداء للأفراد.

كيف تعد الخطة والتقارير حالياً؟

الآلية التالية مستنتجة من بنية الملفات ومحتواها، وليست توثيقاً لمقابلات مع العاملين. تحتوي الملفات على أساس مفيد للتخطيط، لكن الربط بين الخطة والقياس والشاهد والإجراء غير مكتمل.

الملف	البنية	المحتوى والحد العملي
S1 · الخطة العامة	13 ورقة	تعريفات ومؤشرات ومستهدفات 2025-2029، تحليل فجوات وحصر مبادرات وخطط تشغيلية. تشمل أقساماً أوسع من الشؤون التعليمية.
S2 · الربع الأول	3 أوراق	تعليمات وورقتا مؤشرات. أربعة مؤشرات إدارية، مع مستهدف عام وربع ومتحقق وأداء وسرد وتوصيات.
S3 · الربع الثاني	4 أوراق	البنية السابقة مع لوحة إضافية للمؤشرات التعليمية غير معبأة رقمياً.
S4 · الربع الثالث	4 أوراق	أربعة مؤشرات إدارية ولوحة تعليمية غير معبأة. تظهر تعديلات على بعض المستهدفات والرموز.

المسار الحالي والضبط المفقود

المرحلة	ما يظهر في الملفات	ما يحتاج إلى ضبط
تصميم الخطة	أهداف ومؤشرات ومبادرات وميزانيات ومواعيد	فصل المؤشر عن المشروع والنشاط، وتحديد مالك النسخة المعتمدة.
توزيع المستهدفات	إجماليات وأرباع، بعضها فارغ أو متعارض	مطابقة الإجمالي مع الأرباع حسب نوع المؤشر، وتوثيق التعديلات.
إعداد التقرير	إدخال الأرقام والسرد في قوالب Excel	ربط كل رقم بمصدر قياس وشاهد واعتماد.
حساب الأداء	النسب مكتوبة كقيم ثابتة	صيغ وقواعد تحقق آلية تمنع أخطاء القسمة والسقف.
المراجعة والتحسين	توصية ومسؤول وموعد	حالة تنفيذ وشاهد إغلاق وربط التوصية بنتيجة الفترة التالية.

نقطة قوة قابلة للبناء عليها: تتضمن الخطة تعريفات للمؤشرات، والتقارير تفصل بين ماذا حصل وكيف حصل، وتحدد مسؤولاً للتوصية. المطلوب جعل هذه الحقول مترابطة وقابلة للتحقق.

مطابقة المستهدف بالمتحقق

القيم التالية مأخوذة من جداول التقارير، دون استبدال أي قيمة بالسرد النصي. النسبة الخام = المتحقق ÷ مستهدف الربع، عند كون المستهدف أكبر من صفر.

المؤشر	الفترة	مستهدف	متحقق	مدون	محسوب	مرجع
المبادرات المحتضنة	1ر	1	2	100%	200%	S2
المبادرات المحتضنة	2ر	0	0	0%	غير معرف	S3
المبادرات المحتضنة	3ر	1	1	100%	100%	S4
مستفيدو المبادرات	1ر	0	153	153%	غير معرف	S2
مستفيدو المبادرات	2ر	0	0	0%	غير معرف	S3
مستفيدو المبادرات	3ر	500	300	60%	60%	S4
البرامج التطويرية	1ر	1	2	200%	200%	S2
البرامج التطويرية	2ر	1	3	300%	300%	S3
البرامج التطويرية	3ر	1	1	100%	100%	S4
البرامج المشتركة	1ر	1	0	0%	0%	S2
البرامج المشتركة	2ر	2	6	300%	300%	S3
البرامج المشتركة	3ر	2	2	100%	100%	S4

قراءة المجاميع

البرامج التطويرية: 6 مقابل 3 مستهدفة للأربعاء الثلاثة = 200%، ومقابل 4 سنويا = 150%. البرامج المشتركة: 8 مقابل 5 = 160%، ومقابل 6 سنويا = 133.3%. المبادرات المحتضنة: 3 مقابل أحدث مستهدف سنوي 4 = 75%، بشرط اعتماد التعديل.

المستفيدون: 300 مقابل 500 في الربع الثالث = 60% وفجوة 200. جمع خلايا الأرباع يعطي 453 حسابيا، لكنه غير معتمد بسبب تعارض 153 مع السرد في الربع الأول. لا تستخدمه لقياس الإنجاز السنوي.

انخفاض البرامج في الربع الثالث لا يثبت تراجع الجودة: التطويرية انخفضت من 3 إلى 1، والمشاركة من 6 إلى 2، مع تحقيق مستهدف الربع الثالث كاملا في كليهما.

المراجع: S2 · 1د (2) و 4د · E7:H8؛ S3/S4 · 4ع و 4د · E7:H8. أسماء الملفات الكاملة في الصفحة الأخيرة.



تعارضات تمس أساس القرار

يجب تسوية هذه التعارضات قبل اعتماد الإجماليات أو بناء توقع للمستفيدين. لا تسمح الملفات باختيار قيمة صحيحة بديلة دون الرجوع إلى صاحب البيانات.

حرج

D01 تعارض المستهدف السنوي للمبادرات

الدليل: الخطة: 0 = N33, ومجموع 033:R33 يساوي 4. التقارير: المستهدف السنوي 2 ثم 2 ثم 4. أثره على القرار: تتغير نسبة الإنجاز السنوي بتغير النسخة المرجعية. التعديل المطلوب: اعتماد مستهدف سنوي واحد وسجل تغييرات, ومطابقة مجموع الأرباع عند كون المؤشر قابلاً للجمع.

S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · S2 | 033:R33 · د1 · (2) · S3/S4 · E7 · ع4 · E7

حرج

D02 قفزة غير موثقة في مستهدف المستفيدين

الدليل: الخطة والربع الأول: 2,000. الربع الثاني والثالث: 20,000. أثره على القرار: لا يوجد أساس معتمد للمقارنة السنوية أو توقع العجز النهائي. التعديل المطلوب: تأكيد ما إذا كان التغيير معتمداً أو خطأ إدخال, وتوثيق تاريخ سريانه.

S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · S2 | N34 · د1 · (2) · S3/S4 · E8 · ع4 · E8

حرج

D03 رقمان متعارضان لمستفيدي الربع الأول

الدليل: الجدول يسجل 153. الشرح يذكر 2,000 لمسابقة التوجيهي و85 لإتقان؛ مجموع المذكور 2,085 قبل التحقق من التداخل.

أثره على القرار: الجمع الحسابي للخلايا يعطي 453 حتى الربع الثالث؛ هذا الإجمالي غير معتمد. التعديل المطلوب: مطابقة سجل المستفيدين وشواهد البرامج, وتحديد الفترة ونطاق العد وإزالة الازدواج.

S2 · د1 · (2) · G8 · D14g

حساب الأداء واتساق المؤشرات

مرتفع

D04 نسبة المبادرات في الربع الأول لا تطابق الأعداد

الدليل: المتحقق 2 مقابل مستهدف 1, لكن الأداء المدون 100%. النسبة الحسابية 200% قبل السقف. أثره على القرار: التقييم المدون لا يعكس نتيجة القسمة. التعديل المطلوب: حساب النسبة آليا وإظهار النسبة الخام ودرجة التقييم المسقوفة في حقلين منفصلين.

S2 · 1د (2) · F7:H7

مرتفع

D05 نسب إنجاز مع مستهدف صفري

الدليل: 153 مستفيدا مقابل مستهدف صفر مع أداء مدون 153%. وفي الربع الثاني تظهر 0% عند 0 مقابل 0. أثره على القرار: القسمة على صفر غير معرفة؛ غياب مستهدف لا يساوي ضعف الأداء. التعديل المطلوب: إظهار غير قابل للاحتساب، مع تحديد: لا مستهدف، لا قياس، مجمد، أو بيانات ناقصة.

S2 · 1د (2) · S3 | F8:H8 · 4ع · F7:H8

مرتفع

D06 سقف التقييم 130% غير مطبق

الدليل: التعليمات تنص على سقف 130%, لكن البرامج التطويرية تظهر 200% في الربع الأول و300% في الثاني، والمشاركة 300% في الثاني. أثره على القرار: عدم اتساق التقييم بين المؤشرات والفترات. التعديل المطلوب: الحفاظ على المتحقق والنسبة الخام، وتطبيق الحد على درجة التقييم فقط عند وجود مقام صالح.

S2/S3 · شروحات · S2 | C8 · 4د · S3 | H7 · 4د · H7:H8

مرتفع

D07 تغير رمز المؤشر ومحوره

الدليل: 1د-1 و2د-1 ضمن العمليات الداخلية في الأول، ثم 4ع-1 و4ع-2 ضمن العملاء في الثاني والثالث، مع بقاء وصف المؤشرين. أثره على القرار: قد ينقطع الربط التاريخي أو يتكرر المؤشر عند الاستيراد. التعديل المطلوب: إقرار معرف دائم وجدول للأسماء والرموز السابقة وتاريخ النقل.

S2 · 1د (2) · S3/S4 · C4:D8 · 4ع · C4:D8

الفجوة التعليمية وتفسير النتائج

حرج

D08 المؤشرات التعليمية الأساسية غير معبأة

الدليل: ورقة المؤشرات التعليمية في الربعين الثاني والثالث تضم 11 مؤشراً؛ لم توجد قيم رقمية للمستهدفات أو المتحقق فيها. ولا توجد هذه الورقة في الأول. أثره على القرار: لا يمكن تقييم أعداد المتعلمين أو الخريجين أو الانتقال بين المستويات أو رضا أولياء الأمور من هذه التقارير. التعديل المطلوب: استكمال قياسات الإدارات التعليمية، مع مصدر القياس ومسؤوله وتاريخه، وعدم تحويل الفراغ إلى صفر.

A1:AC108 · المؤشرات التعليمية · S3/S4

مرتفع

D12 طريقة التجميع غير محددة لكل مؤشر

الدليل: مستهدفات خريجي البنين 45 ثم 90 ثم 140 ثم 190 حافظاً، بينما تعليمات التقارير تطلب بيانات غير تراكمية. لم يثبت هل المستهدفات مرحلية أم تراكمية. وفي الدور النسائية: 98 حافضة في تفصيل 2025 مقابل 10، 10، 35، 45 في أرباع 2026؛ لا يصح اعتبار 45 مستهدف سنة دون تأكيد نوع التجميع. أثره على القرار: جمع الأرباع قد يضاعف النتائج أو يقارن فترات مختلفة. التعديل المطلوب: تحديد نوع كل مؤشر: تدفق دوري، رصيد بنهاية الفترة، عدد فريد، أو نسبة محسوبة من مكوناتها. S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · S2/S3/S4 | 017:R17 · شروحات · S1 | M4 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · K18:R18

متوسط

D13 وصف الإنجاز لا يتفق مع النتيجة

الدليل: شرح مستفيدي الربع الثالث يقول تم تحقيق المستهدف، بينما الجدول يثبت 300 من 500. ويذكر شرح البرامج المشتركة 496 لقاء مقابل برنامجين. أثره على القرار: السرد قد يخفي الفجوة أو يخلط بين البرنامج واللقاء. التعديل المطلوب: توليد الوصف الكمي من الجدول، وفصل البرامج عن مرات التنفيذ واللقاءات والمستفيدين. S4 · 4ع · F8:H8 | S4 | F14 · 4د · G8 · F14g

لا تجمع أعداد الطلاب القائمين كأنها مشاركات جديدة، ولا تجمع نسب الرضا. يلزم تحديد المجتمع والفترة والتعريف، وحساب النسب من بسطها ومقامها عند التجميع.



أخطاء القالب والتواريخ والتكلفة

متوسط

D09 تعليمات فترة الربع الأول منسوخة

الدليل: تعليمات الربعين الثاني والثالث ما زالت تشير إلى الفترة من 1 يناير إلى 31 مارس والربع الأول. أثره على القرار: غموض الفترة وتفسير الأرقام الدورية أو التراكمية. التعديل المطلوب: توليد عنوان الفترة وتاريخي البداية والنهاية من حقول موحدة.

S3/S4 · شروحات · M4

مرتفع

D10 تواريخ غير صالحة أو معكوسة

الدليل: ورد 31/9/2026 في توصية الربع الثاني، و31 سبتمبر 2026 في إغلاق التمكين المعرفي. إغلاق مسابقة الناشئة 9 يناير يسبق بدايتها 5 سبتمبر 2026. أثره على القرار: تتعطل متابعة المواعيد وتأخر المشاريع. التعديل المطلوب: استخدام تواريخ فعلية والتحقق من صلاحيتها ومن كون الإغلاق بعد البداية؛ لا تصح السنة تلقائياً.

S3 · 4 · S1 | H19 · نموذج خطة تشغيلية · 0100 و N38:038

مرتفع

D11 إجمالي التكلفة يتجاهل المبالغ النصية

الدليل: $P138 = \text{SUM}(P11:P137)$ ويظهر 2,000، بينما توجد مبالغ كنصوص مثل 80.000 ريال و1.000.000. المبلغ في P36 مدمج حتى P41. أثره على القرار: الإجمالي ليس ميزانية موثوقة، وقد يتكرر المبلغ المشترك إذا فك الدمج دون قاعدة. التعديل المطلوب: تحويل المبلغ إلى رقم بعد تأكيد الفاصل والوحدة، وفصل العملة ونطاق التكلفة المشتركة، ثم إعادة المطابقة.

S1 · نموذج خطة تشغيلية · P41:P36 و P72 و P138

متوسط

D14 قيم مركبة ونسب نصية في الخطة

الدليل: توجد قيم مثل 72%، وأعداد لحفاظ وخاتمين في خلية واحدة، وإجماليات سنوية فارغة لبعض المؤشرات. أثره على القرار: تحتاج البيانات تفكيكا قبل التحليل، ولا يصلح الفرز أو الجمع المباشر. التعديل المطلوب: صف واحد لكل مؤشر وفئة وإدارة وفترة: رقم مفرد ووحدة منفصلة، مع الحفاظ على النص الأصلي.

S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · 029:Q28 و 017:R19



ربط المبادرات ومتابعة التحسين

متوسط

D15 غياب ربط ثابت بين المشاريع والنتائج

الدليل: الخطة تحوي خانة لترميز المبادرات تترك فارغة، والتقارير تصف البرامج دون معرف تنفيذ أو حالة إغلاق موحدة. أثره على القرار: لا يمكن إثبات إغلاق كل مشروع من الخطة أو قياس مساهمته منفردا. التعديل المطلوب: معرف للمشروع وآخر لكل تنفيذ، مع تاريخ الاكتمال والشاهد وربطه بالمؤشر.

S1 · نموذج خطة تشغيلية · S2/S3/S4 | F4:F10 · أوراق المؤشرات · D13:F14

مرتفع

D16 تعارض مستهدف رضا أولياء الأمور بمعهد الفتيات

الدليل: جدول المستهدفات يورد 70% لمعهد الفتيات، بينما حصر مبادرات المعهد يورد 75% لمشروع التمثيل القرآني. أثره على القرار: يتغير الحكم على النجاح باختيار مرجع مختلف. التعديل المطلوب: تحديد التعريف والمجتمع والفترة والنسخة المعتمدة، ثم توحيد القيمة أو توثيق سبب الاختلاف.

S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · S1 | 030 · حصر المبادرات بمعهد الفتيات · I21

متوسط

D17 التوصيات بلا سجل موحد للإغلاق

الدليل: التقارير تحدد مسؤولا وموعدا للتوصية، لكن لا تتضمن حالة موحدة أو دليلا يربط إغلاق توصية سابقة بالربع التالي. أثره على القرار: لا يمكن إثبات إغلاق التوصيات أو استنتاج تعثرها من غياب الذكر وحده. التعديل المطلوب: سجل إجراءات يتضمن الحالة والمالك والموعود وشاهد الإغلاق ونتيجة الإجراء.

S2 · د4 · S3 | D19:H19 · د4 · S4 | D19:H19 · د4 · D19:H19

المطابقة الممكنة بين الخطة والسرد

ورد إتقان ونخب في الخطة ضمن البرامج النوعية، وظهر في سرد التقريرين الأول والثالث. ويتسق التعاون بين معهد الفتيات والدور النسائية وصفيا مع مشروع خبرة. هذه مطابقة محتوى، ولا تعوض معرفا ثابتا وشاهد إغلاق لكل مشروع.

المراجع: S1 · نموذج خطة تشغيلية · G42:H42 و G104:H104 · S2 · د1 (2) · D13 · S4 · د4 · S3 · D13 · د4 · D14.

عدم ورود مشروع في التقرير يعني عدم توثيق حالته في هذا التقرير، ولا يثبت أنه لم ينفذ. كذلك لا تعامل تشخيصات التسرب ونقص الكوادر في الخطة بوصفها أسبابا أثبتتها التقارير.



تغطية القياس ومستهدفات الجهات

جهات تعليمية

4

تظهر مستهدفاتها بالخطة

بندا تعليميا غير معبأ

11

المفقود لا يساوي صفرا

بنود القالب المعبأة

26.7%

4 من 15 في ر2 ور3

النطاق: أربعة مؤشرات معبأة في التقارير، إضافة إلى 11 بندا في ورقة المؤشرات التعليمية بلا قيم في الربعين الثاني والثالث. الورقة غير موجودة في الربع الأول. نسبة 26.7% تقيس تعبئة هذا القالب فقط؛ لا تثبت اعتماد الأرقام أو اكتمال حصر مؤشرات الخطة.

مستهدفات الحضور في 2026 حسب رأس الجدول

الجهة	ر1	ر2	ر3	ر4	الخلايا
تعليم البنين	9500	9500	10000	10500	O4:R4
الدور النسائية	14000	14000	14000	14000	O5:R5
معهد الفتيات	750	غير معبأ	غير معبأ	غير معبأ	O6:R6
معهد الإمام عاصم	غير معبأ	غير معبأ	غير معبأ	800	O7:R7

الإجمالي السنوي في العمود N غير معبأ لهذه الصفوف. لا ينقل رقم الربع الرابع تلقائيا إلى السنة، ولا تجمع أعداد الطلبة القائمين دون تعريف التجميع. أرقام 2025 و2027 و2028 تظهر في الداشبورد من أعمدة التفصيل K وT وV، مع حفظ أي قيمة في عمود مختلف بعنوانها الأصلي.

الدور النسائية: تفصيل 2025 يسجل 98 حافطة. أرباع 2026 تسجل 10, 10, 35, 45. المجموع 100 إذا كانت الأرباع مستقلة؛ ورقم نهاية الفترة 45 إذا كانت تراكمية. لم يثبت أي التفسيرين، لذلك لا يعتمد استنتاج انخفاض المستهدف السنوي.

المراجع: S1 · نموذج المستهدفات وتحليل الفجوة · K4:V7 وK18:R18 وS3/S4 · المؤشرات التعليمية · A1:AC108. جميع هذه القيم مستهدفات؛ المتحقق التعليمي المقابل غير متاح في التقارير.

لم يحن موعدهما

3

1

2

نوفمبر وديسمبر

المرجع	ملخص التوصية	المسؤول في المصدر	الموعد	حالة الموعد
R1 · 1ر	تطوير نموذج البيانات ليشمل الرضا	عزام المالك	2026-04-30	موعد منقض
R2 · 1ر	متابعة العوائق وتفعيل المؤشر	عزام المالك	2026-04-15	موعد منقض
R3 · 2ر	احتضان المبادرات وبناء أدوات القياس	عمر الشمسان	2026-07-30	موعد منقض
R4 · 2ر	ربط المشاريع بالاستراتيجية	عزام المالك	31/9/2026	تاريخ غير صالح
R5 · 3ر	وضع سياسات ولوائح للمبادرات	عبد الله المديفر	2026-11-01	لم يحن الموعد
R6 · 3ر	تطوير النسخة وإدراجها بالخطوة القادمة	أحمد الحميد	2026-12-01	لم يحن الموعد

تحفيظ بريدة | مراجعة الخطة وتقارير الأداء | 2026



مسؤوليات المعالجة ومعيار الإغلاق

الجهات التالية مقترحة للمعالجة ولم يصدر تكليف لها من خلال هذه المراجعة. لكل ملاحظة دليل وأثر وتعديل مفصل في الصفحات السابقة. عدد الملاحظات 17؛ تقسيمها إلى أربع مجموعات يسهل العمل ولا يمثل درجة جودة.

الملاحظة	جهة المعالجة المقترحة	ما يثبت المعالجة
D01	مدير الشؤون التعليمية ومالك الاستراتيجية	اعتماد المستهدف ومطابقة الأرباع
D02	مدير الشؤون التعليمية ومالك الاستراتيجية	توثيق قرار المستهدف 2,000 أو 20,000
D03	مسؤول قياس المبادرات ومنفذو البرامج	تسوية رقم المستفيدين وشواهد العد
D04	مسؤول إعداد التقرير	تصحيح النسبة وربطها بالأعداد
D05	مسؤول إعداد التقرير	إيقاف النسبة عند المقام الصفري
D06	مسؤول إعداد التقرير	فصل النسبة الخام عن سقف التقييم
D07	مالك قاموس المؤشرات	اعتماد معرف دائم وجدول الرموز
D08	مسؤولو القياس في الإدارات التعليمية	استكمال القياسات ومراجعتها
D09	مسؤول قالب التقرير	توحيد فترة التقرير في القالب
D10	مالكو المبادرات والتوصيات	تصحيح التواريخ بموافقة أصحابها
D11	الإدارة المالية ومالكو المشاريع	مطابقة الميزانية بعد فصل النص والرقم
D12	مالك قاموس المؤشرات ومسؤولو الجهات	تعريف نوع التجميع لكل مؤشر
D13	مسؤول إعداد التقرير ومنفذو البرامج	مطابقة السرد بالعدد ووحدة القياس
D14	مسؤول البيانات	تفكيك القيم المركبة مع حفظ المصدر
D15	مسؤول متابعة الخطة	ربط كل تنفيذ بمعرف وشاهد
D16	إدارة معهد الفتيا ومالك الاستراتيجية	اعتماد نطاق ومستهدف الرضا
D17	مسؤول متابعة التوصيات	تفعيل الحالة وشاهد الإغلاق

الأولوية قبل الاعتماد: D01 و D02 و D03 و D08. لا تغلق ملاحظة بمجرد تغيير اللون أو تحرير النص؛ يلزم تعديل موثق ومراجعة الأثر على النتائج التابعة.

توقعات نهاية 2026: سيناريوهات مشروطة

لا تتوافر سلسلة كافية ومتسقة لبناء تنبؤ إحصائي موثوق أو تقدير الموسمية. لذلك يستخدم الداشبور سيناريوهات حسابية شفافة يمكن تعديلها، مع وقف توقع المستفيدين حتى تسوية تعارضاتهم.

المؤشر	مسجل حتى 3	إضافة 4 إذا استمر 3	متوقع سنوي	من أحدث مستهدف
المبادرات المحتضنة	3	1	4	100% من 4*
البرامج التطويرية	6	1	7	175% من 4
البرامج المشتركة	8	2	10	166.7% من 6

* مستهدف المبادرات 4 هو الوارد في التقرير الثالث ويحتاج اعتمادا. هذه قيم سيناريو وليست إنجازا متحققا أو وعدا بالنتائج.

بدل حسابي: إضافة متوسط الأرباع الثلاثة

المؤشر	متوسط يضاف لـ 4	المتوقع السنوي
المبادرات المحتضنة	1	4
البرامج التطويرية	2	8
البرامج المشتركة	2.7 تقريبا	10.7 تقريبا

يحسب المتوسط بالقيم الدقيقة قبل التقريب. الكسر في عدد البرامج قيمة توقع حسابية، وليس عددا فعليا. الإدخال اليدوي في الداشبور يتيح اختبار افتراض آخر للربع الرابع دون تغيير المصدر.

شروط الاعتماد

1. تأكيد أن الأرباع مستقلة وأن التنفيذ نفسه لم يحتسب مرتين.
2. اعتماد مستهدفات السنة وسجل تعديلات الرموز والتعريفات.
3. ربط العدد بإتمام البرنامج وشاهده، مع تمييز البرنامج عن اللقاء.
4. قراءة توقع عدد البرامج منفصلا عن أثرها التعليمي.

المراجع: الأعداد الفعلية من S2-S4 · جداول المؤشرات G7:G8 · المستهدفات السنوية من E7:E8 · S4 · سقف التقييم لا يحد عدد البرامج المتوقع.

كيف ينبغي أن تعمل الخطة والتقارير؟

الهدف هو أن يستطيع المدير تتبع أي نسبة إلى تعريف مؤشر، ومستهدف معتمد، ونتيجة موثقة، ثم إجراء تصحيحي مسؤول عنه شخص محدد.

المرحلة	المخرج المطلوب	شرط الانتقال للمرحلة التالية
تعريف واعتماد	قاموس مؤشرات ومعرفات ثابتة، ووحدات ودورية وتجميع	تعريف واضح ومالك قياس ومصدر بيانات.
تخطيط	مستهدفات معتمدة مرتبطة بمشاريع ومواعيد وتكاليف رقمية	مطابقة السنوي بالأربع عندما تكون القيم قابلة للجمع.
تنفيذ وقياس	سجل تنفيذ وسجل مستفيدين وشواهد	المؤشر والفترة والجهة والعدد والشاهد موجودة.
مراجعة جودة	فحص التكرار والنقص والتعارض والحدود والتواريخ	حل التعارض أو إبقاؤه ظاهراً مع منع اعتماد الناتج المتأثر.
تقرير وقرار	لوحة أداء وسرد مرتبط بالأرقام وفجوات محددة	كل استنتاج يذكر مرجعه وحدوده.
تحسين وإغلاق	إجراء ومسؤول وموعد وحالة وشاهد	قياس أثر الإجراء في الفترة التالية.

مراحل تنفيذ مقترحة وليست التزامات زمنية

الأولوية	المسؤول المقترح	معياري الاكتمال
قبل التقرير القادم	مدير الشؤون التعليمية ومالك الاستراتيجية	اعتماد المستهدفات، وتسوية 153، وتوحيد الرموز والقواعد.
في دورة التقرير التالية	مسؤولو القياس في الإدارات التعليمية	استكمال المؤشرات التعليمية وشواهدا وتفعيل سجل التوصيات.
بعد استقرار القياس	فريق البيانات والتقنية مع الإدارة	استيراد آلي، ولوحات موثقة، ثم تاريخ مقارن وتوقعات قابلة للتقييم.

معياري قبول المنصة: كل رقم قابل للتتبع، كل تعارض ظاهر، كل تعديل محفوظ، وكل توصية لها حالة. لا تختزل جودة البيانات في لون أخضر أو متوسط إنجاز عام.

المصادر والمنهجية وحدود المراجعة

S1 • الخطة العامة

خطة الشؤون التعليمية الادارة العامة (1) (1).xlsx

S2 • تقرير الربع الأول

نموذج تقرير الأداء - إدارة الشؤون التعليمية للربع الأول 2026 (1).xlsx

S3 • تقرير الربع الثاني

نموذج تقرير الأداء للربع الثاني - إدارة الشؤون التعليمية.xlsx

S4 • تقرير الربع الثالث

نموذج تقرير الأداء - للربع الثالث من عام 2026 إدارة الشؤون التعليمية (1).xlsx

كيفية قراءة المراجع داخل التقرير

يحدد كل مرجع رمز الملف، واسم ورقة العمل، وعنوان الخلية أو نطاقها. يمكن استعراض القيم الأصلية في تبويب الخطة والمصادر داخل الداشبور. لم تعدل الملفات الأصلية، ولم يعاد تفسير الخلايا الفارغة كصفر.

قواعد الحساب والتحقق

- النسبة الخام = المتحقق ÷ مستهدف الفترة × 100، عندما يكون المقام موجبا.
- درجة التقييم = الأصغر بين النسبة الخام و130% وفق تعليمات الملفات.
- مجموع الأعداد الدورية مشروط باستقلال التنفيذ بين الأرباع.
- رقم المستفيدين 453 هو جمع خلايا فقط، ولم يعتمد بوصفه إجمالي مستفيدين.
- أحدث مستهدف سنوي لا يمحى النسخ السابقة؛ يظهر التعارض عند استخدامه.
- ملاحظات الأسباب الواردة في الخطة ليست تحليلا سببيا مثبتا من هذه البيانات.

ما لم يتوافر للتحقق

سجلات حضور ومستفيدين مفصلة، شواهد اكتمال كل برنامج، محاضر اعتماد تعديل المستهدفات، بيانات مالية معتمدة، وقياسات تعليمية فعلية للجهات التابعة. لذلك لا يقدم التقرير ترتيبا للإدارات أو درجة إجمالية أو حكما على جودة التعليم.

نطاق المخرجين

الداشبورد المحدث يعرض الأداء وتغطية القياس ومستهدفات الجهات والتوصيات ومصادر الخلايا، ويتيح تصدير CSV وفحص السيناريوهات. هذا التقرير يوثق الوضع الحالي والإجراءات وجهات المعالجة المقترحة. المخرجان لقطة ثابتة للملفات حتى ر3؛ لا يتحدثان تلقائيا ولا يتضمنان ربطا حيا بنظام خارجي.